



I. MUNICIPALIDAD DE CASABLANCA
TIERRA CON HISTORIA

INFORME COMPLEMENTARIO FINAL
“AUDITORÍA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y PRESUPUESTARIOS IM CASABLANCA
2017 A JUNIO 2021”

ID 5300-16-LE22.



Diciembre 2022

Contenido

1	Evaluación presupuestaria por subtítulo e ítems	4
1.1	Presupuesto	4
1.2	Ejecución presupuestaria de ingresos (Subtítulo e ítem)	5
1.3	Ejecución presupuestaria de gastos (Subtítulo e ítem)	6
1.4	Análisis por ítem presupuestario de ingresos	7
1.4.1	Ingresos Propios; Patentes Comerciales	7
1.4.2	Ingresos Propios; Impuestos Territoriales	8
1.4.3	Ingresos Propios; Permisos de Circulación	8
1.4.4	Ingresos Propios; Derechos de Aseo	9
1.4.5	Ingresos Propios; Multas de Ingreso Municipal	10
1.5	Análisis por ítem presupuestario de gastos	11
1.5.1	Personal de Planta	11
1.5.2	Personal a Contrata	12
1.5.3	Personal a Honorarios	13
1.5.4	Personal a Honorarios Programas	13
1.6	Gastos Operaciones (Servicios Básicos)	14
1.6.1	Electricidad	14
1.6.2	Agua	14
1.6.3	Basura	15
1.6.4	Otros gastos operacionales	15
1.7	Transferencias	16
1.7.1	Educación	16
1.7.2	Salud	16
1.8	Estudios Básicos	17
1.9	Inversión	17
1.10	Deuda Municipal	18
2	Análisis de la obtención, aplicación y rendiciones de cuentas de fondos externos	19
3	Análisis de subvenciones 2017 – junio 2021	21
4	Análisis de días administrativos y feriados legales	24
4.1	Días Administrativos	24
4.2	Feridos legales	25

Índice de Tablas

Tabla 1: Balance ejecución 2017 – 2021	4
Tabla 2: Ingresos Percibidos periodo 2017 – a Junio 2021	5
Tabla 3: Gasto Devengado periodo 2017 – a Junio 2021	6
Tabla 3: Días Administrativos periodo 2017 – 2021	24
Tabla 3: Funcionarios/rías con Días Administrativos periodo 2017 –2021	24
Tabla 3: Días de Vacaciones por Estamento 2017 – 2021	25
Tabla 3: Funcionarias/os con Feriados Legales registrados en el periodo. 2017 – 2021	26
Tabla 3: Feriados Legales por Estamento Directivo 2017 – a Junio 2021	27

Índice de Gráficos

Gráfico 1: Presupuesto Inicial – Presupuesto Final y ejecución Presupuestaria	4
Gráfico 2: Presupuesto Inicial – Presupuesto Final y ejecución Presupuestaria Ingresos	5
Gráfico 3: Presupuesto Inicial – Presupuesto Final y ejecución Presupuestaria de Gastos	6

1 Evaluación presupuestaria por subtítulo e ítems

1.1 Presupuesto

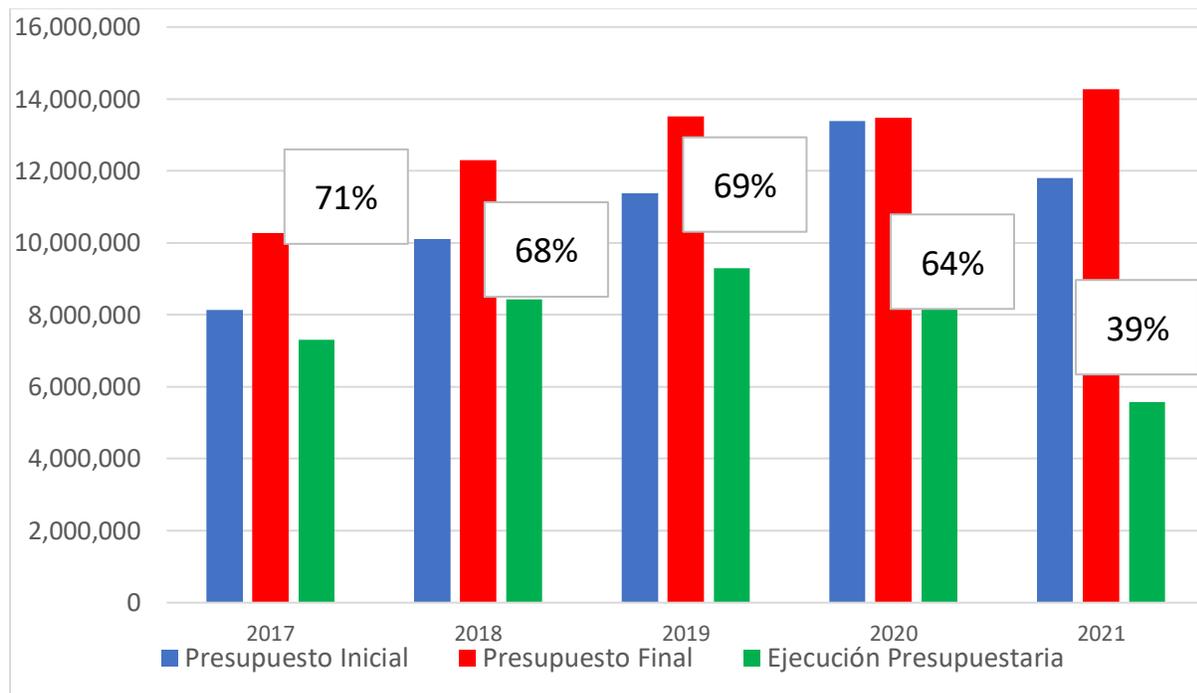
EL Presupuesto Final de la IM de Casablanca alcanza los MM\$ 14.265 para el año 2021, sin embargo, la ejecución presupuestaria del periodo muestra niveles incrementales desde el 2017 que llegan a MM\$ 8.572.519 para el año 2020, muy por debajo (70% en promedio) de los presupuestos estimados para cada año. Ya para Junio del 2021 se observa una Ejecución proyectada baja.

Tabla 1: Balance ejecución presupuestario 2017 – a junio 2021*

BALANCE EJECUCIÓN	2017	2018	2019	2020	2021*
Presupuesto Inicial	8.142.941	10.107.806	11.386.627	13.380.859	11.804.988
Presupuesto Final	10.270.992	12.302.678	13.508.540	13.477.647	14.265.777
Ejecución Presupuestaria	7.302.733	8.423.825	9.293.019	8.572.519	5.579.870

Fuente : Balance de Ejecución Presupuestaria.

Gráfico 1: Presupuesto Inicial – Presupuesto Final y ejecución Presupuestaria



Fuente : Balance de Ejecución Presupuestaria.

1.2 Ejecución presupuestaria de ingresos (Subtítulo e ítem)

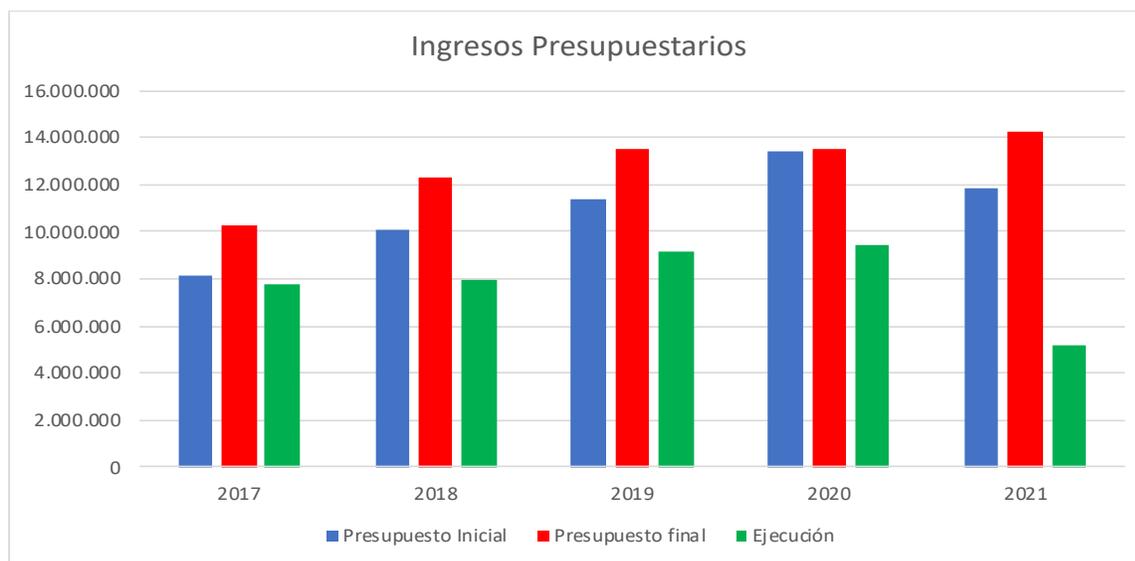
Al revisar la ejecución presupuestaria de ingresos percibidos, se observa que las principales fuentes de financiamiento son los Ingresos Propios con un **67,5%** y luego el aporte del Fondo Común Municipal con un **18,4%** de Aporte. Dentro de los Ingresos Propios Las Patentes Comerciales son el ítem de mayor importancia (**39,7%**).

Tabla 2: Ingresos Percibidos periodo 2017 – a Junio 2021

INGRESOS PERCIBIDOS	2017	2018	2019	2020	2021	IMPORTANCIA RELATIVA
C X C TRIBUTOS SOBRE EL USO DE BIENES Y LA REALIZACIÓN DE ACTIVIDADES	5.095.420	5.345.730	6.328.374	6.357.751	3.500.964	67,5%
PATENTES Y TASAS POR DERECHOS	3.135.728	3.238.410	3.881.897	3.929.743	2.059.666	39,7%
PERMISOS Y LICENCIAS	929.510	984.706	1.207.398	1.185.066	922.704	17,8%
PARTICIPACIÓN EN IMPUESTO TERRITORIAL – ART. 37 DL.Nº 3.063, DE 1979	1.030.182	1.122.614	1.239.080	1.242.942	518.594	10,0%
C X C TRANSFERENCIAS CORRIENTES	196.257	131.157	123.786	148.312	147.288	2,8%
DE OTRAS ENTIDADES PÚBLICAS	196.257	131.157	123.786	148.312	147.288	2,8%
C X C OTROS INGRESOS CORRIENTES	1.998.866	2.096.134	2.366.974	2.211.591	1.367.362	26,4%
RECUPERACIONES Y REEMBOLSOS POR LICENCIAS MEDICAS	11.087	3.450	51.385	44.971	35.083	0,7%
MULTAS Y SANCIONES PECUNIARIAS	580.598	517.274	531.863	446.117	319.892	6,2%
PARTICIPACIÓN DEL FONDO COMÚN MUNICIPAL –ART. 38D. L.Nº 3.063 , DE 1979	1.292.726	1.529.085	1.722.698	1.703.403	955.638	18,4%
FONDOS DE TERCEROS	2.591	2.729	3.286	5.087	4.306	0,1%
OTROS	111.864	43.595	57.742	12.013	52.443	1,0%
C X C RECUPERACIÓN DE PRÉSTAMOS	248.080	91.960	63.043	85.080	141.206	2,7%
INGRESOS POR PERCIBIR	248.080	91.960	63.043	85.080	141.206	2,7%
C X C TRANSFERENCIAS PARA GASTOS DE CAPITAL	208.047	332.829	252.439	671.721	32.193	0,6%
DE OTRAS ENTIDADES PÚBLICAS	208.047	332.829	252.439	671.721	32.193	0,6%
TOTALES	7.746.669	7.997.810	9.134.616	9.474.456	5.189.013	100,0%

Fuente : Balance de Ejecución Presupuestaria.

Gráfico 2: Presupuesto Inicial – Presupuesto Final y ejecución Presupuestaria Ingresos



Fuente : Balance de Ejecución Presupuestaria.

1.3 Ejecución presupuestaria de gastos (Subtítulo e ítem)

En la siguiente tabla se observa el comportamiento del gasto devengado en el periodo 2017 a Junio del 2021. Se observa un crecimiento importante del Gasto en el Subtítulo 21 – Personal, con un **37,9%**, lo que hace subir su importancia o peso dentro del presupuesto de un **28,8%** el año 2017 a un **33,9%** el año 2020. El Año 2021 no se incluye en el análisis ya que el gasto es acumulado a Junio sin embargo se observa una tendencia creciente para el año 2021. Misma situación del Subt. 22 – Gasto en Bienes y Servicios (Operación), con un crecimiento de un **29,6%** en el periodo.

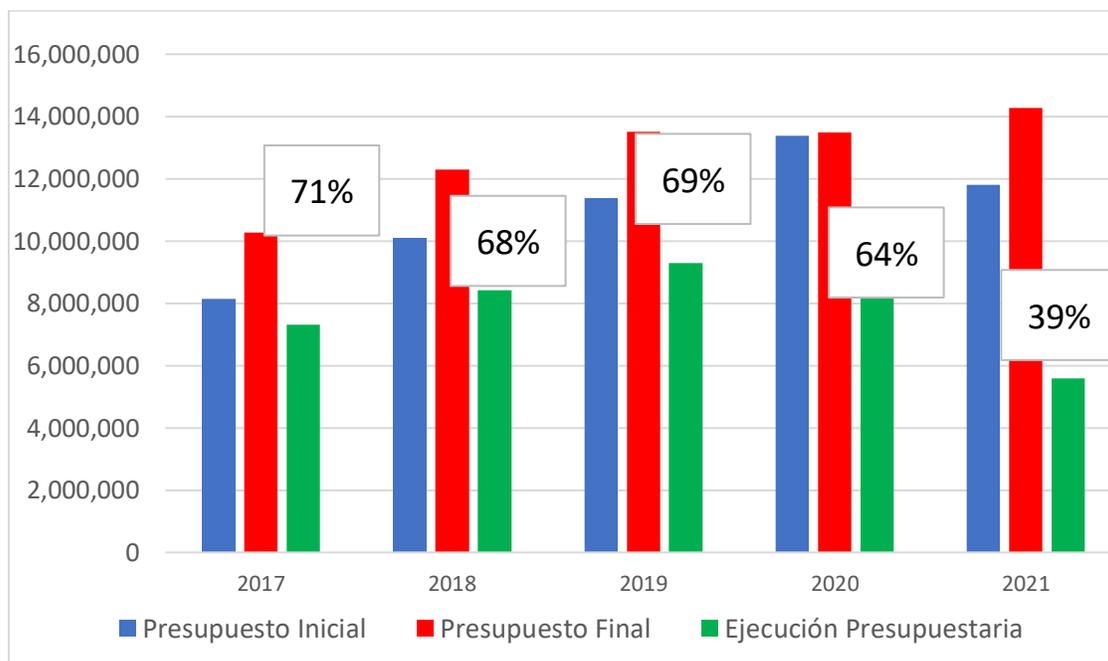
Tabla 3: Gasto Devengado periodo 2017 – a Junio 2021

Subtítulo / Año	2017	2018	2019	2020	2021	Crecimiento 2017 - 2020	Pond 2017	Pond. 2020
Personal	2.105.528	2.342.373	2.778.045	2.902.529	1.470.553	37,9%	28,8%	33,9%
Operación	1.410.662	1.629.359	1.889.686	1.828.598	920.492	29,6%	19,3%	21,3%
Transferencias	1.812.350	2.345.043	2.579.483	1.910.410	1.362.819	5,4%	24,8%	22,3%
Adquisición de Activos	317.438	314.548	144.797	185.954	168.061	-41,4%	4,3%	2,2%
Inversión	969.112	814.409	860.276	810.209	772.571	-16,4%	13,3%	9,5%
Otros	687.642	978.093	1.040.731	934.818	885.374	35,9%	9,4%	10,9%
Total	7.302.732	8.423.825	9.293.019	8.572.519	5.579.870	17,4%	100%	100%

Fuente : Balance de Ejecución Presupuestaria.

En el gráfico N° 3, se observa la Ejecución Presupuestaria de Gastos, durante todo el periodo se ejecuta en torno al **68%** sobre el Presupuesto Final.

Gráfico 3: Presupuesto Inicial – Presupuesto Final y ejecución Presupuestaria de Gastos



Fuente : Balance de Ejecución Presupuestaria.

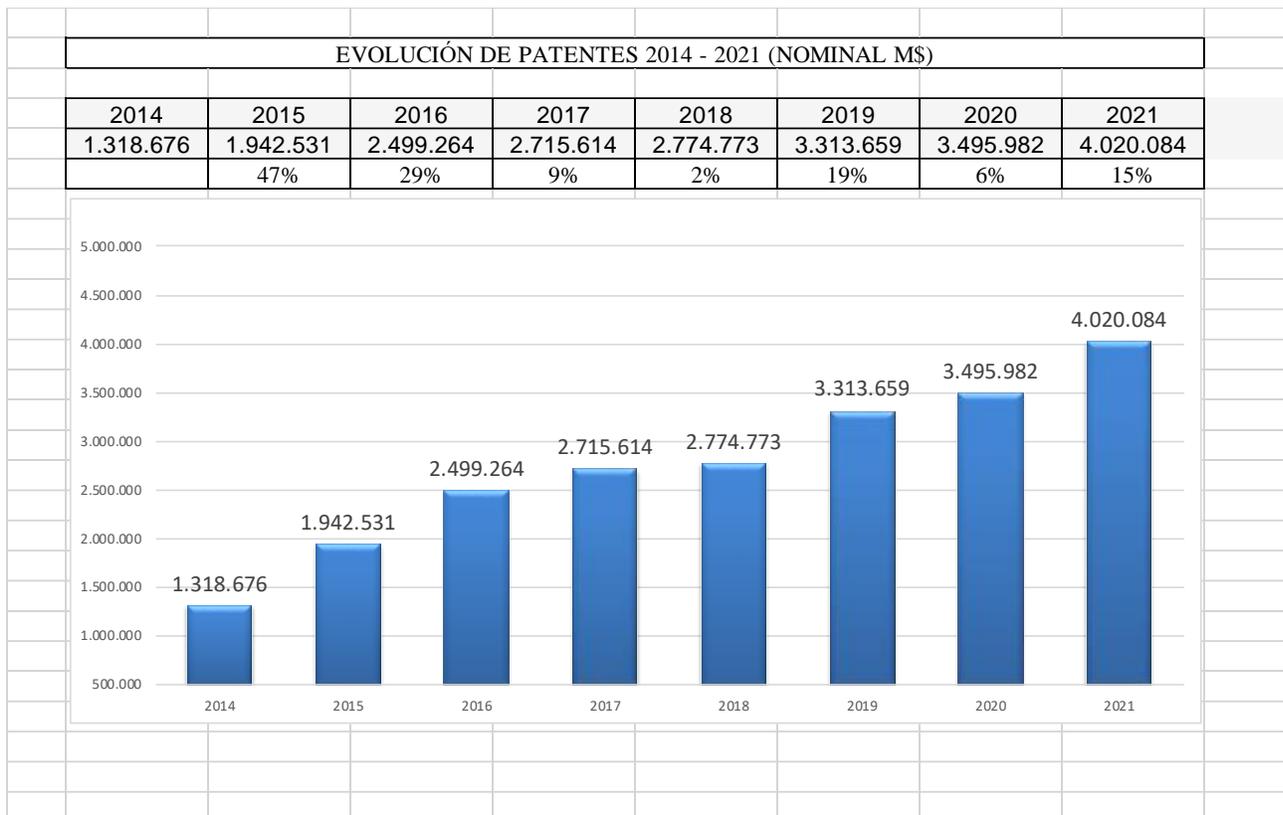
Revisados los presupuestos de Ingresos Iniciales, Finales y ejecución de Ingresos y Gastos, **podemos concluir que el presupuesto se encuentra sobrevalorado** y que no da cuenta de estimaciones financieras de los Ingresos y Gastos de manera realista.

1.4 Análisis por ítem presupuestario de ingresos

Para realizar este análisis se **utilizará información** de los ingresos percibidos por año en un periodo que abarca los años 2014 al 2021. Fuente SINIM¹ del Balance de Ejecución Presupuestaria (BEP).

1.4.1 Ingresos Propios; Patentes Comerciales

Se observa un crecimiento constante positivo con un quiebre en la tendencia favorable alcanzando para el año 2021 los **M\$ 4.020.084** y representando la principal fuente de ingresos municipales (Cerca del 40%)



Fuente SINIM del Balance de Ejecución Presupuestaria

¹ SINIM; Sistema Nacional de Información Municipal. www.SINIM.cl

1.4.2 Ingresos Propios; Impuestos Territoriales

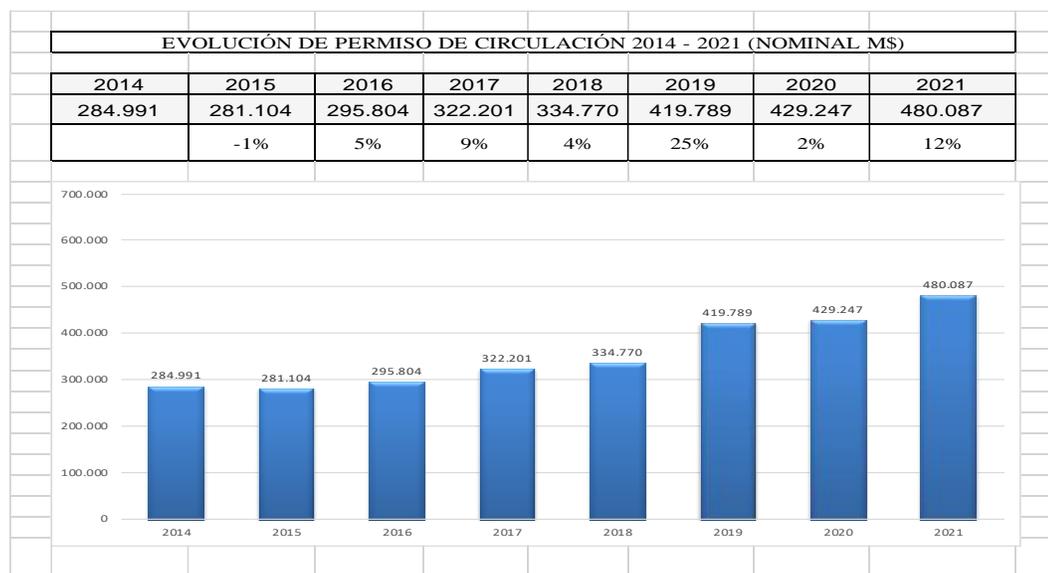
Los ingresos por Impuestos Territoriales constituyen la segunda fuente de financiamiento Municipal, esta alcanza para el año 2021 los M\$ 1.314.444, se observa un crecimiento positivo desde el año 2014 al 2021.



Fuente SINIM del Balance de Ejecución Presupuestaria

1.4.3 Ingresos Propios; Permisos de Circulación

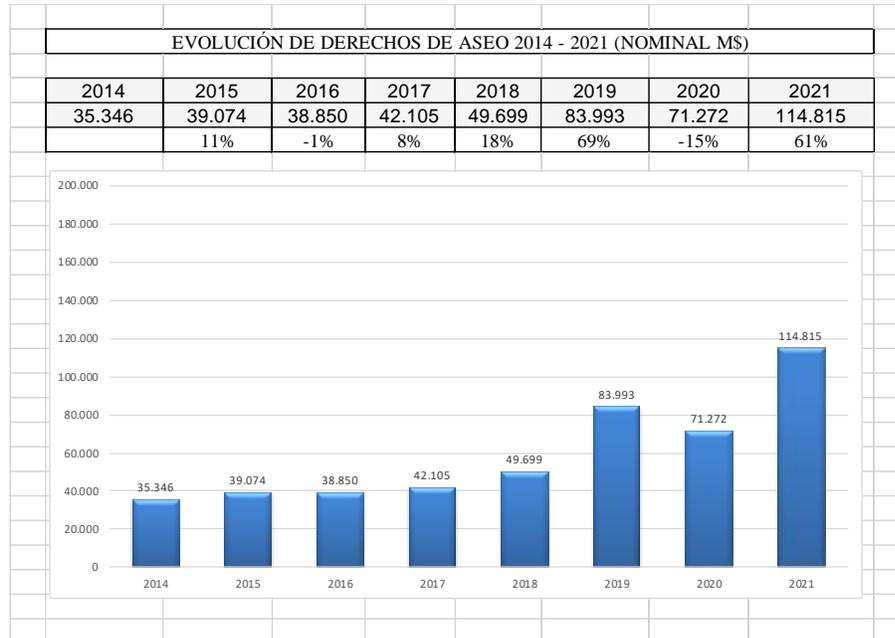
Los Permisos de Circulación contribuyen de igual forma a los ingresos municipales con un crecimiento menor hasta el año 2019 y luego con un aumento significativo que se ha logrado mantener hasta el año 2021



Fuente SINIM del Balance de Ejecución Presupuestaria

1.4.4 Ingresos Propios; Derechos de Aseo

En materia de derechos de aseo, los ingresos son menores, mostrando un aumento significativo en el periodo 2019 – 2021.



Fuente SINIM del Balance de Ejecución Presupuestaria

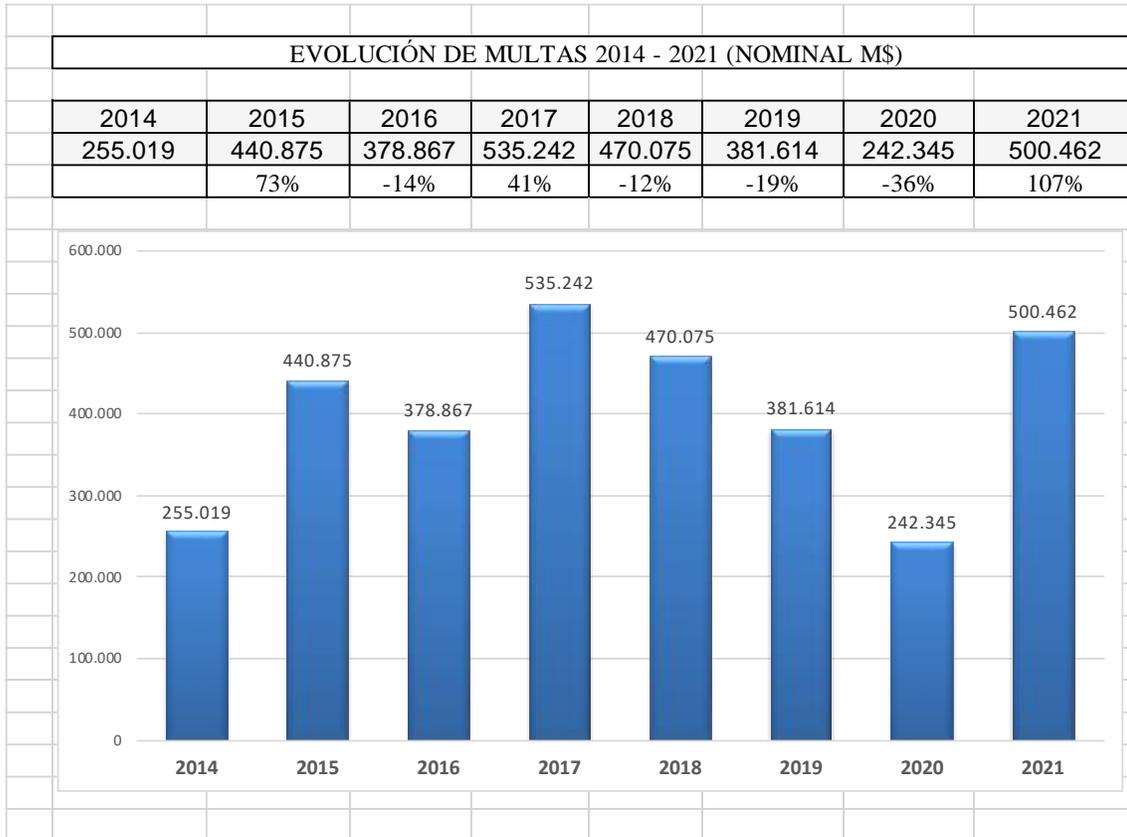
De acuerdo al decreto 69 del ministerio de economía promulgado el 14 de febrero de 2006 que “aprueba reglamento que contiene las condiciones generales para la fijación de la tarifa de aseo que las municipalidades cobrarán por el servicio de extracción usual y ordinaria de residuos sólidos domiciliarios”, las **tarifas de aseo deben cubrir todos los costos y gastos** derivados del Servicio de retiro y disposición de residuos sólidos y otros similares, que en este caso alcanzan los MM \$ 561.845 para el año 2021 (Año completo)

EVOLUCIÓN DE GASTO EN ASEO - BASURA 2014 - 2021 (NOMINAL M\$)							
2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
240.505	251.596	282.258	258.131	383.581	369.385	460.020	561.845
	5%	12%	-9%	49%	-4%	25%	22%

Fuente SINIM del Balance de Ejecución Presupuestaria

1.4.5 Ingresos Propios; Multas de Ingreso Municipal

Un aporte significativo para el municipio son los ingresos por multas, los cuales tienen una importante disminución el Año 2019 y 2020, retomando el año 2021 los niveles de M\$ 500.000.

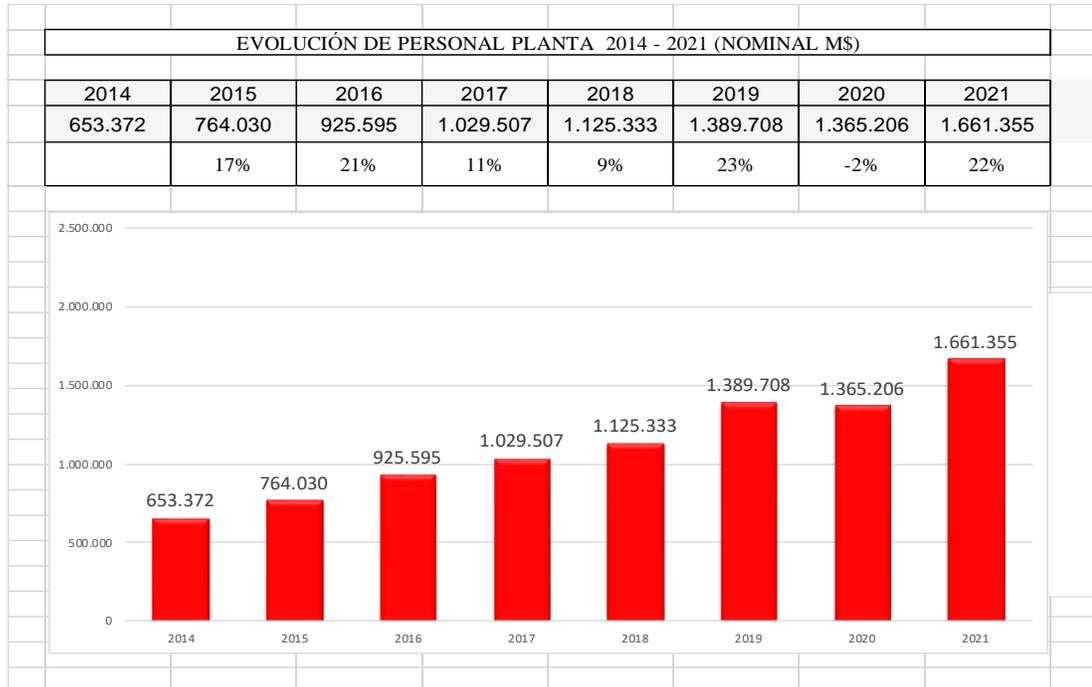


Fuente SINIM del Balance de Ejecución Presupuestaria

1.5 Análisis por ítem presupuestario de gastos

1.5.1 Personal de Planta

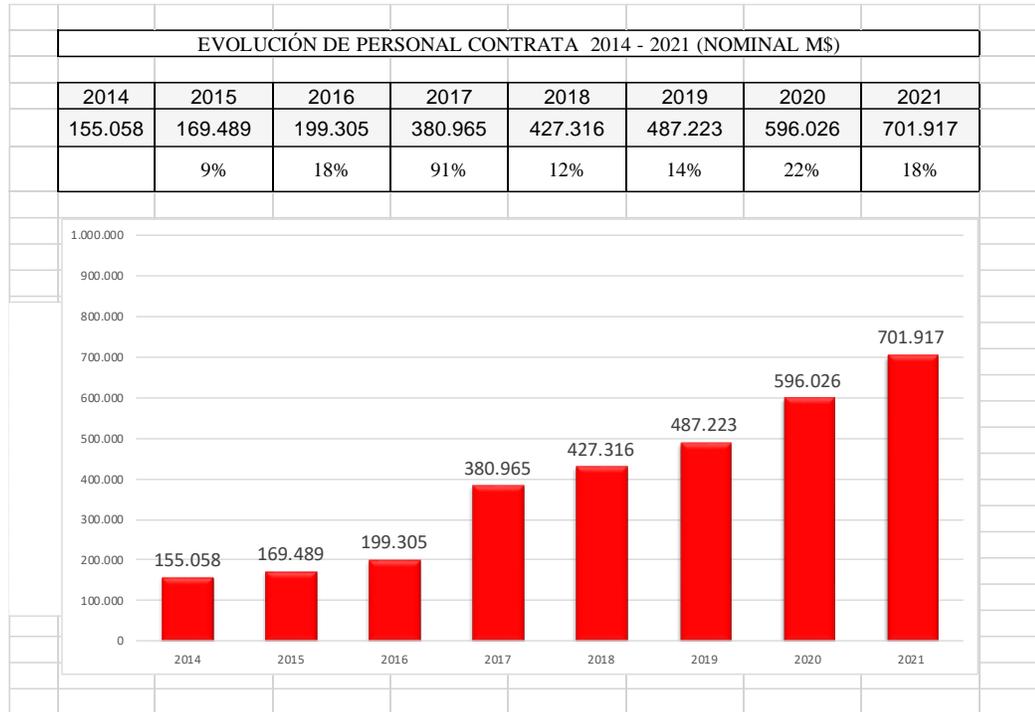
Se observa el gasto del ítem Personal de Planta, el que muestra un crecimiento constante con un punto de inflexión positivo el año 2019 y 2021.



Fuente SINIM del Balance de Ejecución Presupuestaria

1.5.2 Personal a Contrata

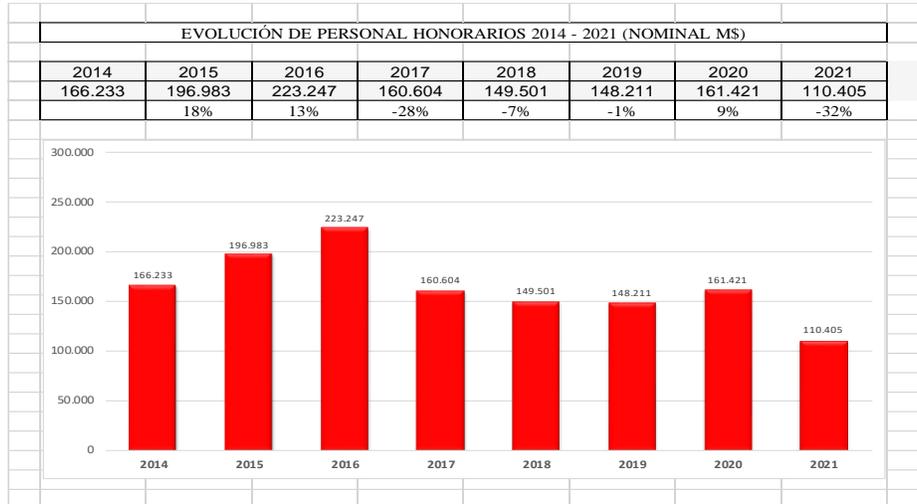
Se observa la evolución del gasto en el personal a contrata el cual crece de manera importante el año 2017 (91%) para mantener tasas positivas de crecimiento entre un 12% y un 22% hasta el año 2021.



Fuente SINIM del Balance de Ejecución Presupuestaria

1.5.3 Personal a Honorarios

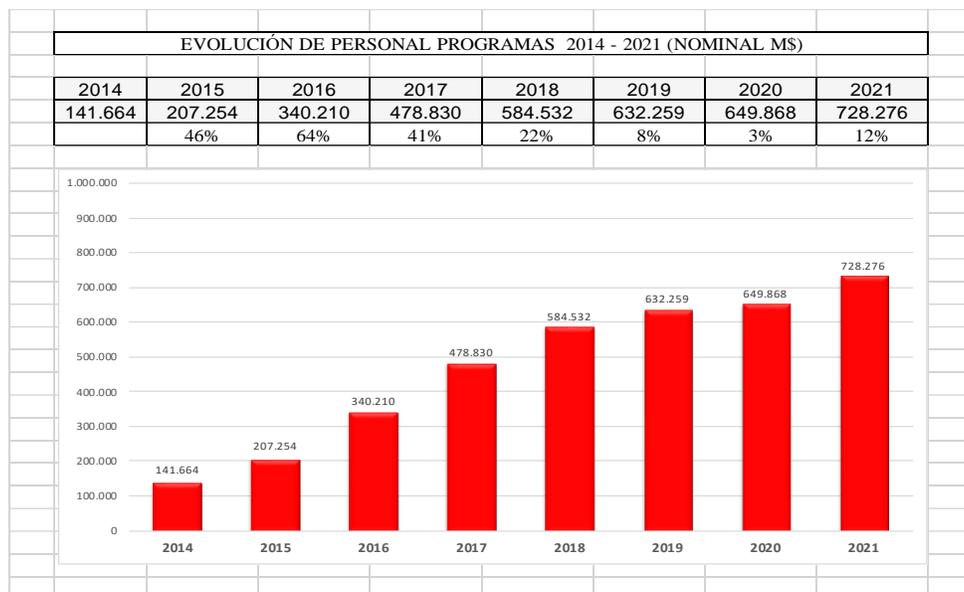
El ítem honorarios tiene un gasto menor respecto al total de gasto en personal, a partir de año 2017 ve reducido su gasto hasta niveles de M \$ 110.405 a fines del año 2021.



Fuente SINIM del Balance de Ejecución Presupuestaria

1.5.4 Personal a Honorarios Programas

Por otro lado se observa un gasto importante y representativo del gasto en personal en los Honorarios asociados a programas alcanzando el 2021 los M\$ 728.276.-

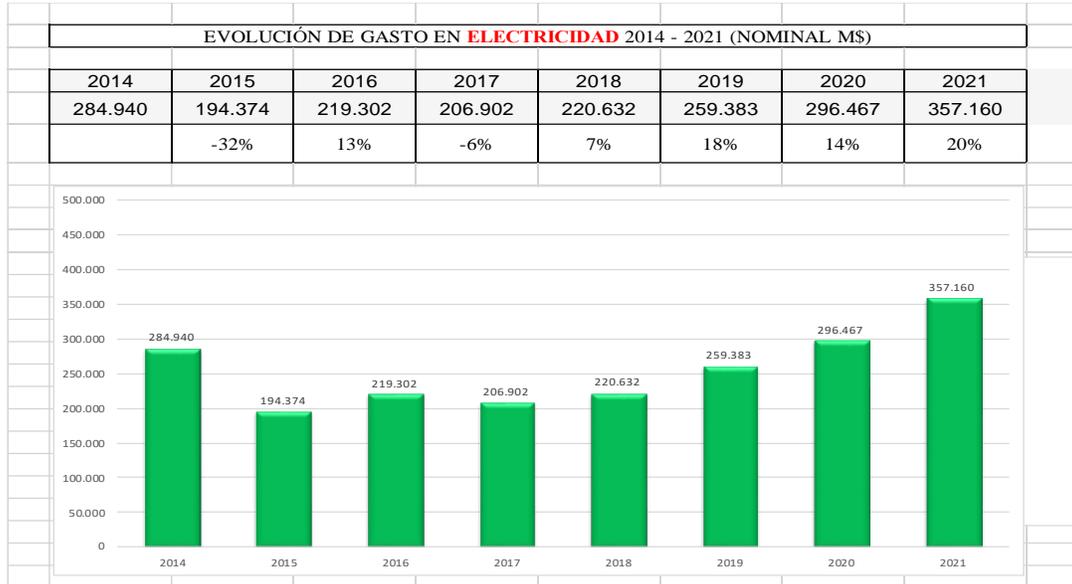


Fuente SINIM del Balance de Ejecución Presupuestaria

1.6 Gastos Operaciones (Servicios Básicos)

1.6.1 Electricidad

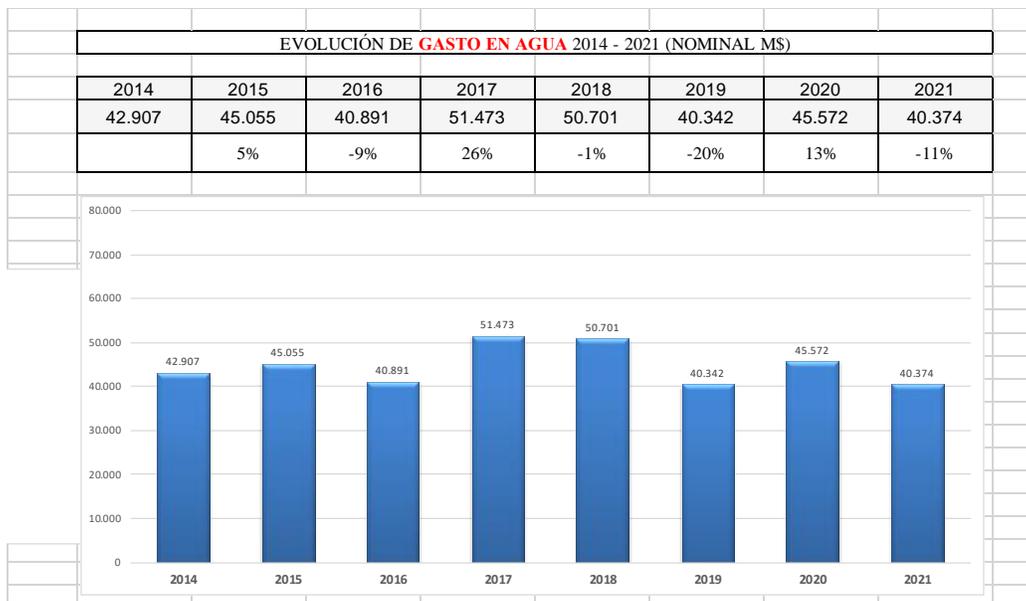
Se observa un gasto razonable y consistente en el tiempo.



Fuente SINIM del Balance de Ejecución Presupuestaria

1.6.2 Agua

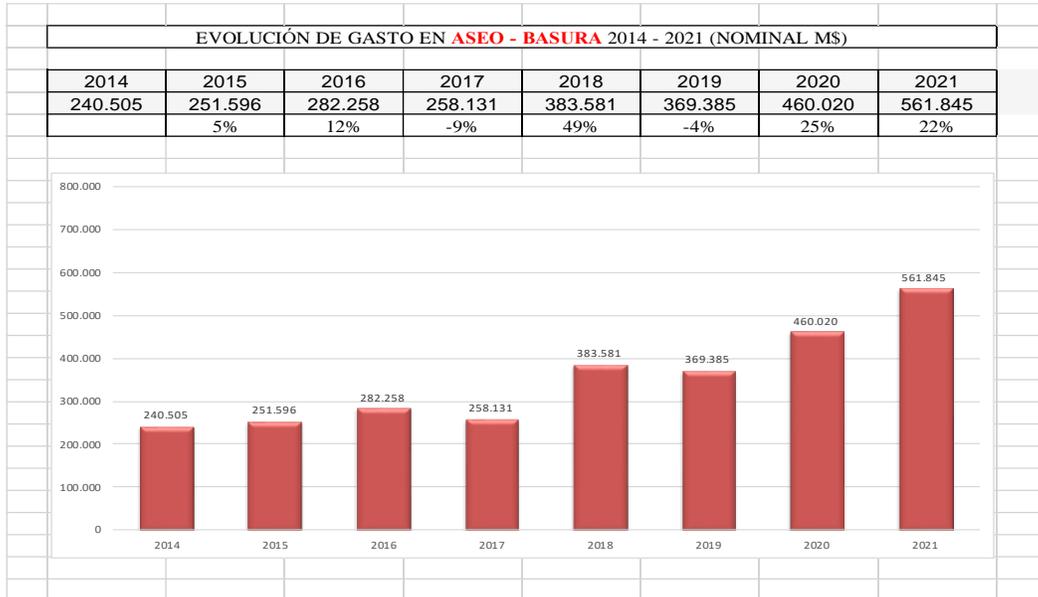
Se observa un gasto razonable y consistente en el tiempo.



Fuente SINIM del Balance de Ejecución Presupuestaria

1.6.3 Basura

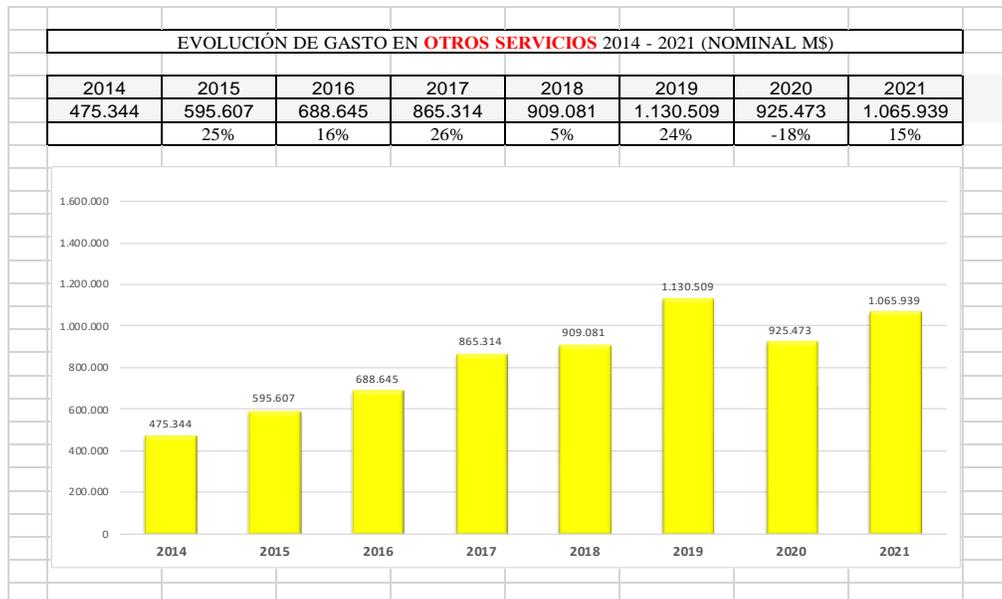
Se observa un gasto razonable pero con tasas incrementales a partir del año 2018 y ya al 2021 alcanza un monto de M\$ 561.845.



Fuente SINIM del Balance de Ejecución Presupuestaria

1.6.4 Otros gastos operacionales

En otros gastos operacionales se observa un crecimiento constante con un fuerte salto el año 2019 (24%)

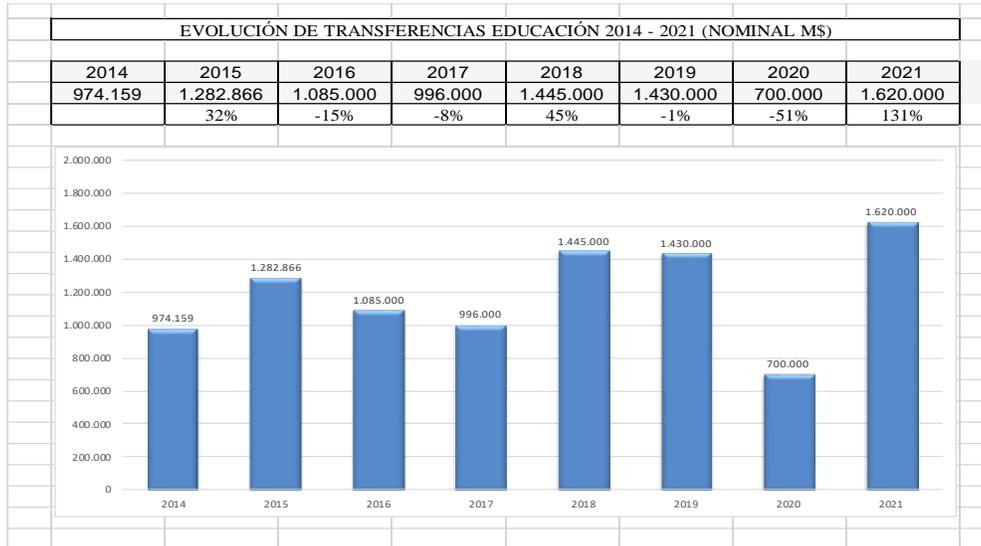


Fuente SINIM del Balance de Ejecución Presupuestaria

1.7 Transferencias

1.7.1 Educación

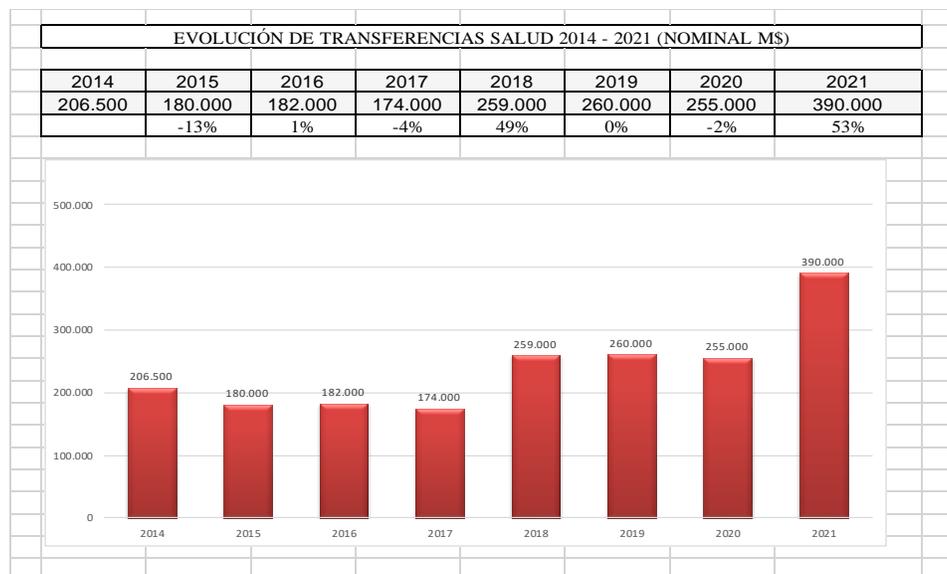
En las transferencias hacia el sector educación se observan una fuerte caída el año 2020 para luego recuperar el año 2021 la tendencia



Fuente SINIM del Balance de Ejecución Presupuestaria

1.7.2 Salud

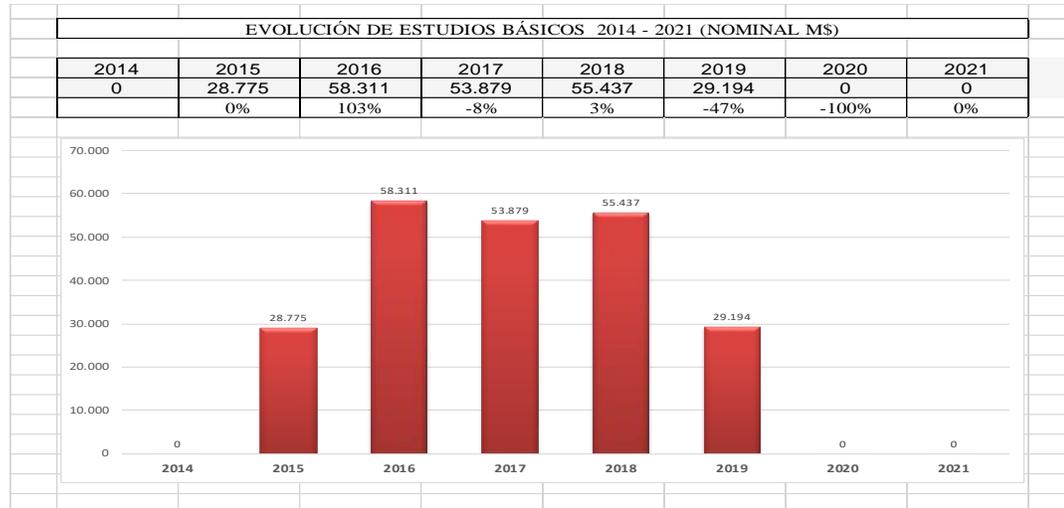
Se observa un importante incremento el año 2018 y luego el año 2021.



Fuente SINIM del Balance de Ejecución Presupuestaria

1.8 Estudios Básicos

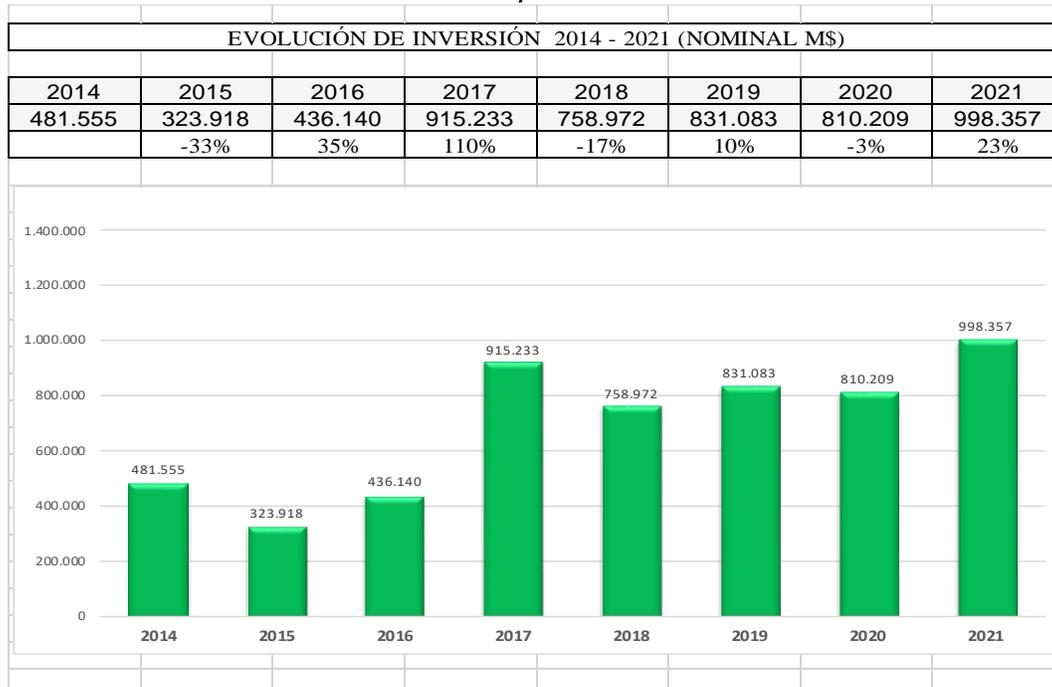
En materia de estudios básicos (asesorías), se observa un bajo gasto **llegando a cero** para los años 2020 y 2021.



Fuente SINIM del Balance de Ejecución Presupuestaria

1.9 Inversión

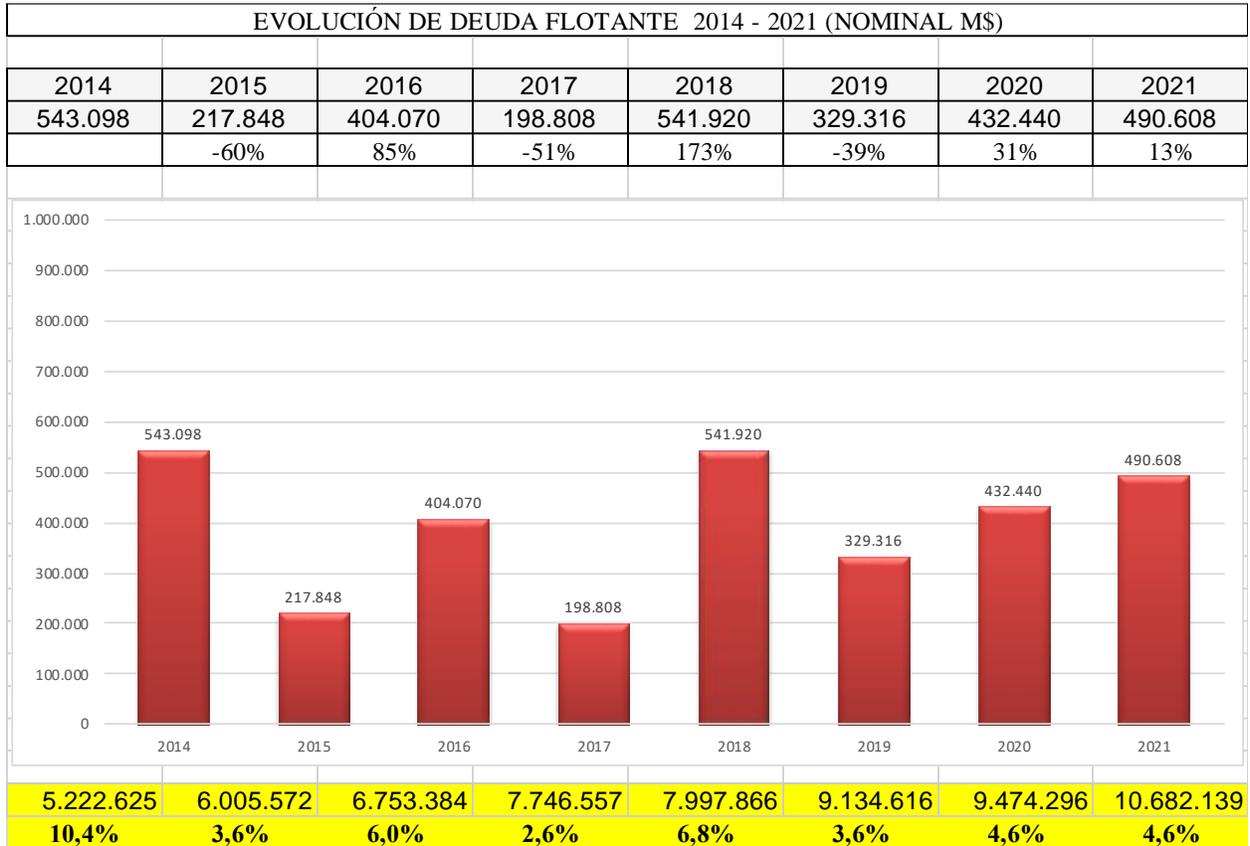
En Inversión se observa un fuerte crecimiento y montos de inversión desde el año 2017.



Fuente SINIM del Balance de Ejecución Presupuestaria

1.10 Deuda Municipal

La deuda Municipal alcanza a M\$ 490.608 y representa un 4,6% del Presupuesto de Ingresos.



2 Análisis de la obtención, aplicación y rendiciones de cuentas de fondos externos.

De acuerdo a la definición de fondos externos, estos corresponden a todos aquellos que provengan de fuentes de financiamiento externas a la institución. La revisión se concentró en el Fondo de Mayor Monto e importancia, El Fondo Común Municipal.

BALANCE EJECUCIÓN DE INGRESOS	2017		2018		2019		2020			2021		
	P.F	Ejec.	P.F	Ejec.	P.F	Ejec.	P.I	P.F	Ejec.	P.I	P.F	Ejec.
PARTICIPACIÓN DEL FONDO COMÚN MUNICIPAL – ART. 38 D. L. Nº 3.063, DE 1979	1.300.575	1.292.726	1.596.862	1.529.085	1.810.882	1.722.698	1.598.047	1.598.047	1.703.403	1.677.000	1.677.000	955.638
DE OTRAS ENTIDADES PÚBLICAS	217.113	208.047	396.393	332.829	511.954	252.439	58.600	597.132	671.721	50.000	149.534	32.193

Fuente: BEP IM Casablanca

Ejecución de las Fondos Externos

BALANCE EJECUCIÓN DE INGRESOS	2017		2018		2019		2020		2021	
	Var ppto	Ejecución								
PARTICIPACIÓN DEL FONDO COMÚN MUNICIPAL – ART. 38 D. L. Nº 3.063, DE 1979	4,5%	99,4%	16,5%	95,8%	32,1%	95,1%	0,0%	106,6%	0,0%	57,0%
DE OTRAS ENTIDADES PÚBLICAS	416,0%	95,8%	608,3%	84,0%	46,2%	49,3%	919,0%	112,5%	199,1%	21,5%

Fuente : BEP Presupuestario

Hallazgo de Auditoría ; Para el año 2020 se informa ejecuta sobre un 100% sobre el Presupuesto Final.

Rendición de fondos Externos a la Contraloría General de la República.

INGRESOS	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
INGRESOS MUNICIPALES (Percibidos)	5.222.625	6.005.572	6.753.384	7.746.557	7.997.866	9.134.616	9.474.296	10.682.139
INGRESOS MUNICIPALES (Percibidos) SIN SALDO INICIAL DE CAJA	5.222.625	6.005.572	6.753.384	7.746.557	7.997.866	9.134.616	9.474.296	10.682.139
1. Ingresos Propios Permanentes (IPP)	2.990.083	3.947.446	4.533.503	5.120.518	5.291.043	6.087.862	5.920.221	6.942.297
2. Participación en Fondo Común Municipal (FCM) (1)	916.036	1.038.647	1.136.289	1.292.726	1.529.085	1.676.413	1.703.403	1.910.028

Fuente SINIM del Balance de Ejecución Presupuestaria

Hallazgo de Auditoría ; Para el año 2019 se informa al SINIM M\$ 1.676.413, y en el Balance de Ejecución Presupuestaria indica M\$ 1.722.698 (Ver valor en tabla pág. 20) por lo que no se estaría rindiendo conforme a lo establecido en la Ley.

3 Análisis de subvenciones 2017 – junio 2021

A continuación se muestra un cuadro con 20 Subvenciones revisadas para el periodo 2017 a Junio del año 2021.

FECHA	Rut	ORGANIZACIÓN BENEFICIADA	Monto	año	Concepto	Programa	convenio	Rendición	Factura Nº
09 /07/18	73.609.600-5	AGRUPACION CULTURAL ACORDES DE MI PUEBLO	\$ 3.000.000	2018	Honorarios Monitor, Amplificación, Vestuario	Educación, Cultura y Recreación.	jun-18	Sin rendición	
14 /03/17	65.011.155-9	ASOCIACION DE FUTBOL RURAL DE CASABLANCA	\$ 4.000.000	2017	Premios	Promoción Deportes	abr-17	13-dic	4114
20 /06/19	65.012.640-8	CLUB DE RODEO TAPIHUAL DE CASABLANCA	\$ 2.800.000	2019	Pago de Arriendos y Transporte Ganado	El Deporte y la Recreación	may-19	Sin rendición	
02 /07/19	65.032.572-9	CLUB DE RODEO CAMPESINO CASABLANCA	\$ 2.800.000	2019	Pago de Arriendos y Transporte Ganado	Turismo, Deporte y la Recreación	may-19	Sin rendición	
18 /06/19	73.150.000-2	CLUB DEPORTIVO LAGUNILLAS	\$ 2.000.000	2019	Pago de Indumentaria e implementación Deportiva	El Deporte	may-19	Sin rendición	
14 /03/17	65.045.930-K	CLUB DEPORTIVO RODEO CHILENO DE PLACILLA	\$ 1.700.000	2017	Arriendo de Ganado	Turismo, Deporte y la Recreación	abr-17	14-dic	178
09 /03/21	81.808.600-8	CLUB DEPORTIVO SACACHISPAS	\$ 3.000.000	2021	Implementación Deportiva y Cooler	El Deporte y la Recreación	mar-21	Sin rendición	
18 /06/19	71.260.000-4	CLUB SOCIAL DE DEPORTES ESTRELLA DE CHACABUCO	\$ 2.000.000	2019	Implementación Deportiva y Vestuario Deportivo	El Deporte y la Recreación	may-19	Sin rendición	
02 /07/19	65.025.400-7	COMITE DE AGUA POTABLE RURAL TAPIHUE POSA OSCURA	\$ 3.000.000	2019	Adquisición de Contenedor para atención de Público y Biblioteca.	Desarrollo de Actividades de Interés Común en el Ambito Local, la educación y la Recreación	may-19	Sin rendición	
09 /03/21	65.025.400-7	COMITE DE AGUA POTABLE RURAL TAPIHUE POSA OSCURA	\$ 4.300.000	2021	Adquisición e instalación de Medidores	Desarrollo de Actividades de Interés Común en el Ambito Local.	mar-21	Sin rendición	

FECHA	Rut	ORGANIZACIÓN BENEFICIADA	Monto	año	Concepto	Programa	convenio	Rendición	Factura Nº
14 /03/17	65.036.371-K	CONSEJO DE DESARROLLO LOCAL DE SALUD EL BATRO	\$ 1.000.000	2017	Construcción de Torre para estanque	Mejoramiento Estructura Sistema de Agua.	abr-17	11-oct	4
17 /03/21	75.199.200-9	JUNTA DE VECINOS EL BATRO	\$ 3.650.000	2021	Mobiliario para la Sede Vecinal	Desarrollo de Actividades de Interés Común en el Ámbito Local, el Deporte y la Recreación	mar-21	Sin rendición	
02 /07/19	65.007.092-5	JUNTA DE VECINOS LA ROTUNDA	\$ 2.000.000	2019	Adquisición de Materiales de Construcción.	Desarrollo de Actividades de Interés Común en el Ámbito Local, y la Recreación	may-19	Sin rendición	
04 /11/20	72.296.300-8	JUNTA DE VECINOS LAS DICHAS	\$ 3.000.000	2020	Adquisición e Instalación de Cámaras de Seguridad	Seguridad Pública a nivel Vecinal	oct-20	Sin rendición	
20 /06/19	65.025.900-9	JUNTA DE VECINOS LOS ROBLES	\$ 3.000.000	2019	Adquisición e Instalación de Cámaras de Seguridad	Seguridad Pública a nivel Vecinal	may-19	Sin rendición	
04 /11/20	74.833.400-9	JUNTA DE VECINOS NUEVO ESPLENDOR	\$ 1.530.000	2020	Adquisición e Instalación de Alarmas Comunitarias	Seguridad Pública a nivel Vecinal	oct-20	Sin rendición	
09 /03/21	74.207.000-K	JUNTA DE VECINOS POBLACION IGNACIO SERRANO	\$ 4.650.000	2021	Instalar Cierre Perimetral por 48 Mts.2	Seguridad Pública a nivel Vecinal	mar-21	11-may	19
20 /06/19	65.017.319-8	JUNTA DE VECINOS VILLA COSTANERA	\$ 1.200.000	2019	Arriendo de Infables e implementos para Sede Vecinal.	Desarrollo de Actividades de Interés Común en el Ambito Local, y la Recreación	may-19	Sin rendición	
14 /03/17	65.004.784-2	JUNTA DE VECINOS VILLA DON FRANCISCO	\$ 2.300.000	2017	Adquisición de Extintores	Equipamiento de Extintores	abr-17	01-08-2018 (Reintegro por \$ 158.000)	4743

FECHA	Rut	ORGANIZACIÓN BENEFICIADA	Monto	año	Concepto	Programa	convenio	Rendición	Factura Nº
09 /07/18	74.076.400-4	RED VECINAL DE APOYO EN SALUD	\$ 1.500.000	2018	Alimentación, bebestibles y trasalado	Desarrollo de Actividades de Interés Común en el Ambito Local, Turismo, Deporte y la Recreación	jun-18	Sin rendición	

Análisis de rendiciones; del total de 20 Subvenciones analizadas por un monto total de M\$ 52.430, **14 de ellas no cuentan con rendición, lo que equivale a un monto de M\$ 36.780, lo que es un 70,2% de la muestra revisada.**

Se sugiere revisar y auditar el 100% de las Subvenciones y las rendiciones efectuadas durante el periodo y extensivo, reintegros conciliados, y se sugiere considerar ingresar toda la información a una planilla Excel para el control trimestral de las rendiciones.

4 Análisis de días administrativos y feriados legales

4.1 Días Administrativos

En la Tabla N.º 4 , se registran los días administrativos para cada año y por Estamento en el periodo en evaluación. Al considerar el total de días por escalafón se observa que el Estamento Técnico es el que suma más días del total de la Municipalidad.

Tabla 4: Días Administrativos periodo 2017 – 2021

Estamento / año	2017	2018	2019	2020	2021	Total	Ponderación
Administrativo	106	130	122	31	150	538	26,1%
Alcalde (2017 - 2020)	4	5	3	1		13	0,6%
Alcalde (2020)					3	3	0,1%
Auxiliar	51	104	112	21	168	455	22,1%
Directivo	49	56	57	11	74	246	11,9%
Jefatura	23	28	20	7	21	98	4,8%
Otro					2	2	0,1%
Profesional	13	9	25	6	95	148	7,2%
Técnico	72	122	158	30	178	559	27,1%
Total	495	453	495	106	691	2060	100,0%

Fuente : Departamento Personal IM Casablanca

Luego en la tabla N.º5, se registran los funcionarios/as, que tienen registrados días administrativos por año y por Estamento. En esta ocasión, nuevamente el estamento técnico tiene el mayor número de funcionarios con días Administrativos.

Tabla 5: Funcionarios/rías con Días Administrativos periodo 2017 –2021

Estamento / año	2017	2018	2019	2020	2021	Promedio por Estamento
Administrativo	27	25	30	15	30	25
Alcalde (2017 - 2020)	1	1	1	1		1
Alcalde (2020)					1	1
Auxiliar	23	23	29	13	33	24
Directivo	13	11	12	7	18	12
Jefatura	5	5	5	3	6	5
Otro					1	1
Profesional	3	2	6	3	20	7
Técnico	24	26	36	21	37	29
Total	96	93	119	63	146	103

Fuente : Departamento Personal IM Casablanca

Finalmente obtuvimos un promedio de los días Administrativos (total días administrativos/ total funcionarios con días administrativos) por Escalafón. Aquí las cosas se normalizan con promedios entorno a 4 días por Funcionario/ria en varios Estamentos y 3,4 General. Se observa una disminución importante el año 2020 por la Pandemia.

Estamento / año	2017	2018	2019	2020	2021	Promedio por Estamento
Administrativo	4	5	4	2	5	4
Alcalde (2017 - 2020)	4	5	3	1		3
Alcalde (2020)					3	3
Auxiliar	2	5	4	2	5	3
Directivo	4	5	5	2	4	4
Jefatura	5	6	4	2	4	4
Otro					2	2
Profesional	4	5	4	2	5	4
Técnico	3	5	4	1	5	4
Total	4	5	4	2	4	3,4

Fuente : Departamento Personal IM Casablanca

4.2 Feriados legales

En la Siguiete Tabla N.º 6, se observa el registro del Total de días de Vacaciones por Estamento en el periodo 2017 – 2021. Se Observa una Disminución importante el año 2020 por la Pandemia.

Tabla 6: Días de Vacaciones por Estamento 2017 – 2021

Estamento / año	2017	2018	2019	2020	2021	Total
Administrativos	263	304	308	182	374	1431
Alcalde	8	15	11	12	7	53
Auxiliar	155	282	290	226	433	1386
Directivo	181	184	243	148	313	1069
Jefaturas	35	100	127	15	87	364
Otros					10	10
Profesionales		15	36	21	191	263
Técnicos	251	312	384	197	461	1605
Total	893	1212	1399	801	1876	6181

Fuente : Departamento Personal IM Casablanca

Se observa en la siguiente Tabla, el número de funcionarias/os que registran Feriados Legales por Estamento para el periodo, se condice la información respecto a la disminución de funcionarios que usaron Feriado Legal durante el año 2020.

Tabla 7: Funcionarias/os con Feriados Legales registrados en el periodo. 2017 – 2021

Estamento / año	2017	2018	2019	2020	2021	Total
Administrativos	19	19	23	15	22	98
Alcalde	1	1	1	1	1	5
Auxiliar	10	18	20	17	26	91
Directivo	10	12	15	9	15	61
Jefaturas	4	4	7	1	5	21
Otros					1	1
Profesionales		1	4	3	13	21
Técnicos	16	22	28	16	27	109
Total	60	77	98	62	110	407

Fuente : Departamento Personal IM Casablanca

En el siguiente Cuadro se observan los promedios de Feriados Legales (Total Feriados Legales/Estamento), donde el Estamento Directivo y Jefaturas tienen los indicadores más altos.

Estamento / año	2017	2018	2019	2020	2021	Promedio
Administrativos	14	16	13	12	17	14
Alcalde	8	15	11	12	7	11
Auxiliar	16	16	15	13	17	15
Directivo	18	15	16	16	21	17
Jefaturas	9	25	18	15	17	17
Otros					10	10
Profesionales		15	9	7	15	11
Técnicos	16	14	14	12	17	15
Total	13	17	14	13	15	14

Fuente : Departamento Personal IM Casablanca

En la siguiente Tabla, se observan los Feriados Legales para el Estamento Directivo, los cuales en promedio no sobrepasan el máximo de 25 días.

Tabla 8: Feriados Legales por Estamento Directivo 2017 – a Junio 2021

Directivos / Años	2017	2018	2019	2020	2021	Total	Promedio
05.899.223-2	25	25	25	25	25	125	25
06.567.705-9	25	20	20		17	82	16
07.753.215-3	18	15	32	12	41	118	24
07.767.105-6		19	25	25	25	94	19
08.156.628-3	36	19	10	20	21	106	21
09.159.228-2	15	15	30			60	12
10.408.327-7			5	25		30	6
10.423.228-0	12	11	18	14	22	77	15
10.868.505-0		10	12	10	40	72	14
11.991.891-K	10	15	10	5	35	75	15
12.226.462-9	20	8	17	12	13	70	14
12.229.095-6					15	15	3
12.588.154-8		12			11	23	5
13.333.144-1					15	15	3
14.361.049-7					18	18	4
15.064.814-9	5					5	1
16.099.552-1					6	6	1
17.119.793-7	15	15	28		9	67	13
8.156.628-3			11			11	2
Total general	181	184	243	148	313	1069	11

Fuente : Departamento Personal IM Casablanca